

**Gestión del alcance y el tiempo / Scope and time management
(Modalidad presencial)**

Número total de créditos ECTS	3
Tipología	Obligatoria / Compulsory subject
Organización temporal	Curso 1; Semestre 1
Modalidad	Presencial
Idioma	Castellano e inglés / Spanish and English
Contenidos	<p>Se estudia qué es la gestión del alcance del proyecto y qué requisitos exige a nivel tanto de dirección como de organización. Se trabaja la creación de una Estructura Desglose del Trabajo (EDT) que se adecúe a cada momento, además de los mecanismos de certificación y control del alcance que tenemos disponibles. Adicionalmente, se analizan las técnicas y herramientas de apoyo a la gestión de la planificación de un proyecto, especialmente MSPProject como aplicación de planificación mediante la resolución de ejercicios prácticos: cronograma, estimación de necesidades de recursos y duración de actividades, claves de la programación con recursos limitados o control de la programación, entre otras técnicas.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ¿Qué es la Gestión del Alcance del Proyecto? <ol style="list-style-type: none"> 1.1 Importancia de la gestión del alcance del proyecto. 1.2 Procesos involucrados. 1.3 Alcance del producto y Alcance del proyecto. 1.4 Plan de Gestión del Alcance. 2. Recopilar los Requisitos. <ol style="list-style-type: none"> 2.1 Interesados del Proyecto. 2.2 Restricciones contrapuestas y demandas concurrentes. 2.3 Planificación de la recolección. 2.4 Herramientas y técnicas de recolección. 2.5 Técnicas para priorizar los requisitos obtenidos. 2.6 Documentación de los requisitos. 2.7 Matriz de rastreabilidad de requisitos. 3. Definición del Alcance del Proyecto. <ol style="list-style-type: none"> 3.1 Enunciado del alcance. 3.2 Supuestos y restricciones. 4. Creación de la Estructura de Desglose del Trabajo. <ol style="list-style-type: none"> 4.1 Definición y evolución del concepto. 4.2 Atributos de una EDT de alta calidad 4.3 Ejemplos de EDT. 4.4 Herramientas para la creación de una EDT. 4.5 Errores conceptuales más comunes en la construcción de la EDT. 5. Verificación y Control del Alcance del Proyecto. <ol style="list-style-type: none"> 5.1 Verificación del alcance. 5.2 Control del alcance. 6. Definición de las actividades del proyecto. 7. Determinación de la secuencia de las actividades del proyecto. 8. Estimación de la duración de cada actividad. 9. Cronograma, camino crítico y cadena crítica. 10. Seguimiento y control del plan temporal del proyecto <p>---</p> <p>Management of the project scope and its requirements both in terms of management and organisation are studied. Creation of a Work Breakdown Structure (WBS) kept always up to date is studied, together with the available scope control and certification mechanisms. In addition, project planning management support tools and techniques are analysed, particularly MSPProject as a planning application, through practical exercises: schedule, estimation of resource requirements and duration of activities, programming keys with limited resources and programming control, among other techniques.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. What is project scope management? <ol style="list-style-type: none"> 1.1. Importance of project scope management. 1.2. Processes involved. 1.3. Product scope and project scope. 1.4. Scope Management Plan. 2. Requirement collection. <ol style="list-style-type: none"> 2.1. Project stakeholders.

	<p>2.2. Conflicting restrictions and competing demands. 2.3. Collection planning. 2.4. Collection techniques and tools. 2.5. Techniques for sorting requirements collected according to priority. 2.6. Documenting requirements. 2.7. Requirements traceability matrix. 3. Project Scope Definition. 3.1. Project Scope Statement 3.2. Assumptions and restriction. 4. Creation of the Work Breakdown Structure. 4.1. Definition and evolution of the concept. 4.2. Attributes of a quality WBS. 4.3. WBS examples. 4.4. WBS creation tools. 4.5. Most frequent conceptual errors in building a WBS. 5. Project Scope Verification and Control 5.1. Scope verification. 5.2. Scope control. 6. Project activity definition. 7. Definition of the project activity sequence. 8. Estimating each activity's duration. 9. Schedule, critical path and critical chain. 10. Project time plan monitoring and control</p>	
<p>Resultados de aprendizaje TÍTULO</p>	<p>Conocimientos y contenidos</p>	<p>CC3 Conocer técnicas avanzadas de planificación y seguimiento en la gestión del alcance, tiempo y coste de un proyecto. / Understanding advanced techniques for the planning and monitoring in the management of the scope, time and cost of a project</p>
	<p>Habilidades y destrezas</p>	<p>HD4 Aplicar el análisis y la visualización de datos e información a fin de identificar la información relevante y utilizarla para la toma de decisiones y la resolución de problemas. // Managing information and data acquisition, organisation and display in order to assess the results of this management.</p>
	<p>Competencias</p>	<p>CP2 Aplicar la metodología de gestión más apta de acuerdo a las necesidades del proyecto. / Applying the most suitable management method according to the project's needs CP4 Aplicar los instrumentos de control de calidad en todas las fases y niveles del proyecto de forma que sean indisolubles de su enfoque de gestión // Applying quality control instruments at every project stage and level in such a way that they are inseparable from your management approach CP5 Realizar un cálculo de contingencias de plazo y coste, basado en los resultados de un análisis cuantitativo del riesgo. / Carrying out time and cost contingency calculation based on the results of quantitative risk analysis CP6 Implicar en el desarrollo del proyecto a los actores relevantes para el mismo, atendiendo las expectativas y necesidades a satisfacer por el proyecto. / Involve relevant stakeholders in the development of the project, addressing expectations and needs to be satisfied by the project</p>
<p align="center">Resultados de aprendizaje ASIGNATURA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Identificar los interesados en el proyecto y determinar las necesidades. // To identify project stakeholders and determine their needs. • Aplicar las herramientas y técnicas más adecuadas para la recolección, análisis y documentación de los requisitos del proyecto. // Apply the most suitable tools and techniques for the collection, analysis and documentation of the project requirements. • Elaborar documentos de definición del alcance de proyecto // Develop project scope definition documents 		

Actividades formativas	Horas totales
Clases Expositivas / Participatory learning	10
Seminarios / Seminars	2
Clases prácticas / Practical lessons	10
Tutorías / Tutorials	6
Trabajo autónomo / Autonomous work	43
Prueba de evaluación final / Final evaluation test	4
Total	75

Sistemas de evaluación	MÍNIMO	MÁXIMO
Evaluación Final: prueba o examen / Final evaluation test	50	50
Resolución de problemas / Problem resolution	10	30
Estudio de casos - Proyectos / Case studies - projects	10	30
Otras actividades de evaluación continua / Other continuous evaluation activities	0	10
Total	70	120

**Gestión del alcance y el tiempo / Scope and time management
(Modalidad virtual)**

Número total de créditos ECTS		3
Tipología		Obligatoria
Organización temporal		Curso 1; Semestre 1
Modalidad		Virtual
Idioma		Castellano
Contenidos	<p>Se estudia qué es la gestión del alcance del proyecto y qué requisitos exige a nivel tanto de dirección como de organización. Se trabaja la creación de una Estructura Desglose del Trabajo (EDT) que se adecúe a cada momento, además de los mecanismos de certificación y control del alcance que tenemos disponibles. Adicionalmente, se analizan las técnicas y herramientas de apoyo a la gestión de la planificación de un proyecto, especialmente MSPProject como aplicación de planificación mediante la resolución de ejercicios prácticos: cronograma, estimación de necesidades de recursos y duración de actividades, claves de la programación con recursos limitados o control de la programación, entre otras técnicas.</p> <ol style="list-style-type: none"> ¿Qué es la Gestión del Alcance del Proyecto? <ol style="list-style-type: none"> Importancia de la gestión del alcance del proyecto. Procesos involucrados. Alcance del producto y Alcance del proyecto. Plan de Gestión del Alcance. Recopilar los Requisitos. <ol style="list-style-type: none"> Interesados del Proyecto. Restricciones contrapuestas y demandas concurrentes. Planificación de la recolección. Herramientas y técnicas de recolección. Técnicas para priorizar los requisitos obtenidos. Documentación de los requisitos. Matriz de rastreabilidad de requisitos. Definición del Alcance del Proyecto. <ol style="list-style-type: none"> Enunciado del alcance. Supuestos y restricciones. Creación de la Estructura de Desglose del Trabajo. <ol style="list-style-type: none"> Definición y evolución del concepto. Atributos de una EDT de alta calidad Ejemplos de EDT. Herramientas para la creación de una EDT. Errores conceptuales más comunes en la construcción de la EDT. Verificación y Control del Alcance del Proyecto. <ol style="list-style-type: none"> Verificación del alcance. Control del alcance. Definición de las actividades del proyecto. Determinación de la secuencia de las actividades del proyecto. Estimación de la duración de cada actividad. Cronograma, camino crítico y cadena crítica. Seguimiento y control del plan temporal del proyecto 	
Resultados de aprendizaje TÍTULO	Conocimientos y contenidos	CC3 Conocer técnicas avanzadas de planificación y seguimiento en la gestión del alcance, tiempo y coste de un proyecto.
	Habilidades y destrezas	HD4 Aplicar el análisis y la visualización de datos e información a fin de identificar la información relevante y utilizarla para la toma de decisiones y la resolución de problemas.
	Competencias	CP2 Aplicar la metodología de gestión más apta de acuerdo a las necesidades del proyecto. CP4 Aplicar los instrumentos de control de calidad en todas las fases y niveles del proyecto de forma que sean indisolubles de su enfoque de gestión CP5 Realizar un cálculo de contingencias de plazo y coste, basado en los resultados de un análisis cuantitativo del riesgo.

		CP6 Implicar en el desarrollo del proyecto a los actores relevantes para el mismo, atendiendo las expectativas y necesidades a satisfacer por el proyecto.
Resultados de aprendizaje ASIGNATURA		
<ul style="list-style-type: none"> • Identificar los interesados en el proyecto y determinar las necesidades. • Aplicar las herramientas y técnicas más adecuadas para la recolección, análisis y documentación de los requisitos del proyecto. • Elaborar documentos de definición del alcance de proyecto 		

Actividades formativas	Horas totales
Clases Expositivas Síncronas	4
Seminarios Síncronos	2
Clases prácticas Síncronas	4
Actividades Dirigidas Asíncronas	12
Tutorías	6
Trabajo autónomo	43
Prueba de evaluación final virtual	4
Total	75

Sistemas de evaluación	MÍNIMO	MÁXIMO
Evaluación final: prueba o examen virtual	50	50
Resolución problemas	10	30
Estudio casos - Proyectos	10	30
Otras actividades de evaluación continua	0	10
Total	70	120