

Marco de referencia para la dirección de proyectos / Project management reference framework (Modalidad presencial)

Número total de créditos ECTS		6
Tipología		Obligatoria / Compulsory subject
Organización temporal		Curso 1; Semestre 1
Modalidad		Presencial
Idioma		Castellano e inglés / Spanish and English
Contenidos	<p>Análisis de los conceptos, técnicas y procedimiento básicos de la dirección de proyectos desde varias perspectivas, siempre siguiendo el estándar global de la Guía de Fundamentos para la Dirección de Proyectos de PMI (“PMBOK”). Ciclo de vida de un proyecto, la influencia que tiene en él la forma en que está organizada una empresa, las diferentes metodologías existentes de dirección de proyectos y la estructura que puede tomar un proyecto concreto en cada momento.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Metodologías de dirección de proyectos. 2. El estándar global de la Guía de Fundamentos para la Dirección de Proyectos del PMI. 3. Conceptos de Proyecto, Gestión de Proyectos y Gestión de Operaciones. 4. Teoría de las dimensiones del proyecto 5. La ingeniería del Diseño o del Proyectos 6. La Dirección de Proyectos clásica o Metaproyecto 7. La integración de la Ingeniería y la dirección de proyectos: la dirección de proyectos moderna 8. Funciones de la dirección integrada de proyectos 9. Las figuras del Projectista y el Director de Proyecto 10. Ciclo de vida del proyecto e influencia de la organización en los proyectos. 11. Procesos de dirección de proyectos y áreas de conocimiento. 12. Gestión de programas y carteras de proyectos. 13. Aspectos prácticos de la gestión y dirección de múltiples proyectos y programas. 14. Lecciones aprendidas sobre la dirección de proyectos eficiente <p>----</p> <p>Analysis of the basic procedures, techniques and concepts of project management from various points of view, following the global standards in the PMI’s Project Management Body of Knowledge (¿PMBOK¿). Project life cycle, how it is affected by the way a company is organised, the different project management methodologies existing and the structure of a specific project may have at any time.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Project management methodologies.</i> 2. <i>The global standards in the PMI’s Project Management Body of Knowledge.</i> 3. <i>The concepts of project, project management and operations management.</i> 4. <i>The theory of project dimensions</i> 5. <i>Project or design engineering</i> 6. <i>Meta project or classic project management</i> 7. <i>The integration of engineering with project management: modern project management</i> 8. <i>Integrated project management functions</i> 9. <i>The roles of the Project Manager and the Project Executor</i> 10. <i>The project life cycle and the organisation’s influence on projects.</i> 11. <i>Project management processes and knowledge areas.</i> 12. <i>Programme management and project portfolios</i> 13. Practical aspects of management and leadership of multiple projects and programmes. 14. Lessons learnt about efficient project management 	
	Resultados aprendizaje de TÍTULO	<p>Conocimientos y contenidos</p> <p>CC1 Comprender las principales herramientas de análisis, formulación e implementación de distintos tipos de estrategias en el marco de la gestión y dirección de proyectos. / Understanding the main tools for the analysis, formulation and implementation of different types of strategies under the framework of project management</p>
	<p>Habilidades y destrezas</p> <p>HD3 Trabajar como miembro de un equipo interdisciplinar, o realizando tareas de dirección, para contribuir a desarrollar proyectos con pragmatismo y sentido de la responsabilidad, asumiendo compromisos teniendo en cuenta los recursos disponibles. // Work in an interdisciplinary team either as a member or with a supervisory role, in</p>	

		<p>order to help develop projects pragmatically and with a sense of responsibility, assuming commitments taking the available resources into account.</p> <p>HD4 Aplicar el análisis y la visualización de datos e información a fin de identificar la información relevante y utilizarla para la toma de decisiones y la resolución de problemas. // Managing information and data acquisition, organisation and display in order to assess the results of this management.</p> <p>HD5 Utilizar las herramientas de gestión integrada de un portafolio de proyectos. // Applying techniques for determining a project's feasibility, opportunity and economic and financial return on investment</p>
	Competencias	<p>CP1 Desarrollar el plan estratégico adecuado a partir de los objetivos y establecidos en cada proyecto / Developing the appropriate strategic plan for each project from its targets and guidelines</p> <p>CP2 Aplicar la metodología de gestión más apta de acuerdo a las necesidades del proyecto. / Applying the most suitable management method according to the project's needs</p>
Resultados de aprendizaje ASIGNATURA		
<ul style="list-style-type: none"> • Dominar los conceptos de ciclo de vida del proyecto y ciclo de vida del producto o servicio elaborado por el proyecto. // To Understand of the concepts of project life cycle and the life cycle of the product or service produced by the project. • Aplicar grupos de procesos y áreas de conocimiento que integran la dirección de proyectos. // To apply process groups and areas of knowledge comprising project management. • Adoptar el enfoque de ciclo de vida para la gestión de proyectos concretos. // To adopt the life cycle approach for management of specific projects. • Gestionar proyectos en diferentes entornos organizacionales. // Manage projects in different organisational environments • Identificar las necesidades de conocimientos y habilidades de los proyectistas y directores de proyectos. // Identification of the skill and knowledge requirements of project managers and executors. 		

Actividades formativas	Horas totales
Clases Expositivas / Participatory learning	10
Seminarios / Seminars	2
Clases prácticas / Practical lessons	10
Tutorías / Tutorials	6
Trabajo autónomo / Autonomous work	43
Prueba de evaluación final / Final evaluation test	4
Total	75

Sistemas de evaluación	MÍNIMO	MÁXIMO
Evaluación Final: prueba o examen / Final evaluation test	50	50
Resolución de problemas / Problem resolution	10	30
Estudio de casos - Proyectos / Case studies - projects	10	30
Otras actividades de evaluación continua / Other continuous evaluation activities	0	10
Total	70	120

**Marco de referencia para la dirección de proyectos
(Modalidad virtual)**

Número total de créditos ECTS		6
Tipología		Obligatoria
Organización temporal		Curso 1; Semestre 1
Modalidad		Virtual
Idioma		Castellano
Contenidos	<p>Análisis de los conceptos, técnicas y procedimiento básicos de la dirección de proyectos desde varias perspectivas, siempre siguiendo el estándar global de la Guía de Fundamentos para la Dirección de Proyectos de PMI (“PMBOK”). Ciclo de vida de un proyecto, la influencia que tiene en él la forma en que está organizada una empresa, las diferentes metodologías existentes de dirección de proyectos y la estructura que puede tomar un proyecto concreto en cada momento.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Metodologías de dirección de proyectos. 2. El estándar global de la Guía de Fundamentos para la Dirección de Proyectos del PMI. 3. Conceptos de Proyecto, Gestión de Proyectos y Gestión de Operaciones. 4. Teoría de las dimensiones del proyecto 5. La ingeniería del Diseño o del Proyectos 6. La Dirección de Proyectos clásica o Metaproyecto 7. La integración de la Ingeniería y la dirección de proyectos: la dirección de proyectos moderna 8. Funciones de la dirección integrada de proyectos 9. Las figuras del Projectista y el Director de Proyecto 10. Ciclo de vida del proyecto e influencia de la organización en los proyectos. 11. Procesos de dirección de proyectos y áreas de conocimiento. 12. Gestión de programas y carteras de proyectos. 13. Aspectos prácticos de la gestión y dirección de múltiples proyectos y programas. 14. Lecciones aprendidas sobre la dirección de proyectos eficiente 	
Resultados de aprendizaje TÍTULO	Conocimientos y contenidos	CC1 Comprender las principales herramientas de análisis, formulación e implementación de distintos tipos de estrategias en el marco de la gestión y dirección de proyectos.
	Habilidades y destrezas	<p>HD3 Trabajar como miembro de un equipo interdisciplinar, o realizando tareas de dirección, para contribuir a desarrollar proyectos con pragmatismo y sentido de la responsabilidad, asumiendo compromisos teniendo en cuenta los recursos disponibles.</p> <p>HD4 Aplicar el análisis y la visualización de datos e información a fin de identificar la información relevante y utilizarla para la toma de decisiones y la resolución de problemas.</p> <p>HD5 Utilizar las herramientas de gestión integrada de un portafolio de proyectos.</p>
	Competencias	<p>CP1 Desarrollar el plan estratégico adecuado a partir de los objetivos y establecidos en cada proyecto</p> <p>CP2 Aplicar la metodología de gestión más apta de acuerdo a las necesidades del proyecto.</p>
Resultados de aprendizaje ASIGNATURA		
<ul style="list-style-type: none"> • Dominar los conceptos de ciclo de vida del proyecto y ciclo de vida del producto o servicio elaborado por el proyecto. • Aplicar grupos de procesos y áreas de conocimiento que integran la dirección de proyectos. • Adoptar el enfoque de ciclo de vida para la gestión de proyectos concretos. • Gestionar proyectos en diferentes entornos organizacionales. • Identificar las necesidades de conocimientos y habilidades de los projectistas y directores de proyectos.. 		

Actividades formativas	Horas totales
Clases Expositivas Síncronas	4
Seminarios Síncronos	2
Clases prácticas Síncronas	4
Actividades Dirigidas Asíncronas	12
Tutorías	6
Trabajo autónomo	43
Prueba de evaluación final virtual	4
Total	75

Sistemas de evaluación	MÍNIMO	MÁXIMO
Evaluación final: prueba o examen virtual	50	50
Resolución problemas	10	30
Estudio casos - Proyectos	10	30
Otras actividades de evaluación continua	0	10
Total	70	120