

**Trabajo Fin de Máster / Master's thesis
(Modalidad presencial)**

Número total de créditos ECTS	6	
Tipología	Trabajo Fin de Grado / Máster	
Organización temporal	Curso 1; Semestre 2	
Modalidad	Presencial	
Idioma	Castellano e inglés / Spanish and English	
Contenidos	<p>Breve descripción de los contenidos: El Trabajo Fin de Máster consiste en la elaboración de un Proyecto que permita aplicar los fundamentos adquiridos en todos los grupos de procesos directivos y áreas de conocimiento propias de la disciplina, en el marco del Project Management Body of Knowledge, P.M.B.O.K.; el estándar más relevante, a escala internacional, en materia de Dirección de Proyectos</p> <p>El objetivo fundamental es aplicar el aprendizaje adquirido a un Proyecto real o ficticio para obtener una experiencia concreta sobre las situaciones más comunes que acontecen en un Proyecto. En la elaboración del Trabajo, los alumnos tendrán ocasión de trabajar en equipo, comunicar y defender ideas, así como tomar decisiones basadas en buenas prácticas reconocidas en la profesión del Project Manager. A lo largo de la realización del proyecto el alumno será tutorizado por un profesor asignado para tal fin, quien orientará al alumno a lo largo de toda la elaboración del mismo</p> <p>---</p> <p><i>The master thesis consists of a project allowing the principles learned in all the knowledge areas and management process groups involved in the discipline to be applied within the framework of the Project Management Body of Knowledge, P.M.B.O.K. This is the most important international standard in project management.</i></p> <p><i>The basic objective is for the acquired learning to be applied to a real or fictitious project to obtain specific experience about the most common situations arising in a project. In preparation of the thesis, students will have the opportunity to work in teams, communicate and defend ideas, and make decisions based on recognised good practice in project management. During the thesis production, the student will be tutored by a lecturer assigned for the purpose, who will guide him or her through its preparation.</i></p>	
Resultados de aprendizaje TÍTULO	Habilidades y destrezas	<p>HD1 Aplicar técnicas de evaluación de la rentabilidad económico-financiera, factibilidad y oportunidad de un proyecto // Applying techniques for determining a project's feasibility, opportunity and economic and financial return on investment</p> <p>HD4 Aplicar el análisis y la visualización de datos e información a fin de identificar la información relevante y utilizarla para la toma de decisiones y la resolución de problemas. // Managing information and data acquisition, organisation and display in order to assess the results of this management.</p> <p>HD5 Utilizar las herramientas de gestión integrada de un portafolio de proyectos. // Applying techniques for determining a project's feasibility, opportunity and economic and financial return on investment</p> <p>HD6 Aplicar la gestión del tiempo del proyecto para priorizar las actividades a desplegar atendiendo entre otros a criterios de urgencia e importancia / Applying time management in the project to prioritise the activities to be carried out according to criteria of urgency and importance, among others</p>
	Competencias	<p>CP2 Aplicar la metodología de gestión más apta de acuerdo a las necesidades del proyecto. / Applying the most suitable management method according to the project's needs</p> <p>CP3 Utilizar adecuadamente las herramientas necesarias para la gestión y el control presupuestario de un proyecto. / Adequately using the necessary tools for budget management and control of a Project</p> <p>CP4 Aplicar los instrumentos de control de calidad en todas las fases y niveles del proyecto de forma que sean indisolubles de su enfoque de gestión // Applying quality control instruments at every project stage and level in such a way that they are inseparable from your management approach</p>

Actividades formativas	Horas totales
Seminarios / Seminars	8
Tutorías / Tutorials	7,5
Trabajo autónomo / Autonomous work	133,5
Exposición y defensa pública del Trabajo Fin de Título / Presentation and public defense of the final thesis	1
Total	150

Sistemas de evaluación	MÍNIMO	MÁXIMO
Evaluación del Trabajo Fin de Título / Evaluation of the final thesis	60	60
Evaluación de la Defensa del Trabajo Fin de Título / Evaluation of the presentation of the final thesis	40	40
Total	100	100

Observaciones	<p>En la modalidad inglesa, la redacción y defensa del Trabajo Fin de Máster se realizará en el mismo idioma de impartición, por tanto, ambas se realizarán en inglés.</p> <p>La evaluación individual para los TFM grupales se realizará por el tutor y el tribunal a la hora de realizar la defensa.</p> <p>La aportación individual de los estudiantes en los trabajos grupales se evalúa en el informe del tutor. En la rúbrica ad hoc, además de valorar los aspectos genéricos que serán comunes a todos los miembros del grupo (Originalidad del TFM, Estructura TFM, Conclusiones, Estilo y Redacción, etc.), se establecen dos criterios específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • El estudiante a lo largo del desarrollo del proyecto ha presentado evidencias de su capacidad de búsqueda y síntesis de información. • El estudiante fue capaz de trabajar como miembro de un equipo interdisciplinar realizando tareas de dirección, con pragmatismo y sentido de la responsabilidad, asumiendo compromisos, sin conflictos. <p>-----</p> <p>In the English modality, the writing and defense of the Final Master's Thesis will be done in the same language of teaching, therefore, both will be done in English.</p> <p>The individual evaluation for group Master's thesis (TFM) will be carried out by the tutor and the committee during the defense.</p> <p>The individual contribution of students in group projects is evaluated in the tutor's report. In the ad hoc rubric, besides assessing the general aspects common to all group members (Originality of the Master's Thesis, Thesis Structure, Conclusions, Style and Writing, etc.), two specific criteria are established:</p> <ul style="list-style-type: none"> • The student demonstrated evidence of their ability to search for and synthesize information throughout the development of the project. • The student was able to work as a member of an interdisciplinary team, performing leadership tasks with pragmatism and a sense of responsibility, fulfilling commitments without conflicts.
----------------------	---

**Trabajo Fin de Máster / Master's thesis
(Modalidad virtual)**

Número total de créditos ECTS	6	
Tipología	Trabajo Fin de Grado / Máster	
Organización temporal	Curso 1; Semestre 2	
Modalidad	Virtual	
Idioma	Castellano	
Contenidos	<p>Breve descripción de los contenidos: El Trabajo Fin de Máster consiste en la elaboración de un Proyecto que permita aplicar los fundamentos adquiridos en todos los grupos de procesos directivos y áreas de conocimiento propias de la disciplina, en el marco del Project Management Body of Knowledge, P.M.B.O.K.; el estándar más relevante, a escala internacional, en materia de Dirección de Proyectos</p> <p>El objetivo fundamental es aplicar el aprendizaje adquirido a un Proyecto real o ficticio para obtener una experiencia concreta sobre las situaciones más comunes que acontecen en un Proyecto. En la elaboración del Trabajo, los alumnos tendrán ocasión de trabajar en equipo, comunicar y defender ideas, así como tomar decisiones basadas en buenas prácticas reconocidas en la profesión del Project Manager. A lo largo de la realización del proyecto el alumno será tutorizado por un profesor asignado para tal fin, quien orientará al alumno a lo largo de toda la elaboración del mismo</p>	
Resultados de aprendizaje TÍTULO	Habilidades y destrezas	<p>HD1 Aplicar técnicas de evaluación de la rentabilidad económico-financiera, factibilidad y oportunidad de un proyecto</p> <p>HD4 Aplicar el análisis y la visualización de datos e información a fin de identificar la información relevante y utilizarla para la toma de decisiones y la resolución de problemas.</p> <p>HD5 Utilizar las herramientas de gestión integrada de un portafolio de proyectos.</p> <p>HD6 Aplicar la gestión del tiempo del proyecto para priorizar las actividades a desplegar atendiendo entre otros a criterios de urgencia e importancia</p>
	Competencias	<p>CP2 Aplicar la metodología de gestión más apta de acuerdo a las necesidades del proyecto.</p> <p>CP3 Utilizar adecuadamente las herramientas necesarias para la gestión y el control presupuestario de un proyecto.</p> <p>CP4 Aplicar los instrumentos de control de calidad en todas las fases y niveles del proyecto de forma que sean indisolubles de su enfoque de gestión</p>

Actividades formativas	Horas totales
Seminarios síncronos	8
Tutorías	7,5
Trabajo autónomo	133,5
Exposición y defensa pública del Trabajo Fin de Título	1
Total	150

Sistemas de evaluación	MÍNIMO	MÁXIMO
Evaluación del Trabajo Fin de Título	60	60
Evaluación de la Defensa del Trabajo Fin de Título	40	40
Total	100	100

Observaciones	<p>Como la modalidad virtual se imparte en idioma castellano, el trabajo y la defensa se realizará en el mismo idioma.</p> <p>La evaluación individual para los TFM grupales se realizará por el tutor y el tribunal a la hora de realizar la defensa.</p> <p>La aportación individual de los estudiantes en los trabajos grupales se evalúa en el informe del tutor. En la rúbrica ad hoc, además de valorar los aspectos genéricos que serán comunes a todos los miembros del grupo (Originalidad del TFM, Estructura TFM, Conclusiones, Estilo y Redacción, etc.), se establecen dos criterios específicos:</p> <ul style="list-style-type: none">• El estudiante a lo largo del desarrollo del proyecto ha presentado evidencias de su capacidad de búsqueda y síntesis de información.• El estudiante fue capaz de trabajar como miembro de un equipo interdisciplinar realizando tareas de dirección, con pragmatismo y sentido de la responsabilidad, asumiendo compromisos, sin conflictos.
----------------------	--